



AMITIE FRANCE MADAGASCAR

Association n°2/22523 loi du 1^{er}-07-1901 déclarée à Bordeaux le 25 11-94
Hôtel de Ville de Cestas 33610 CESTAS - Tel : 05 56 20 22 16
Courriel : amitie.francemadagascar@orange.fr
Site : www.amitie-France-madagascar.fr

Procès-verbal Assemblée Générale Ordinaire du 6 mars 2015

L'Assemblée Générale Ordinaire de l'Association s'est déroulée le 6 mars 2015 à 17h, salle des Sources à Cestas. Etaient présents autour de Chantal Blancand Présidente, Fabien Chantal *vice-président*, Hervé Thomas *trésorier*, Michel Zappa *secrétaire*, et les autres membres du bureau.

Ouverture, vérification du quorum :

Chantal Fabien est nommé Président de séance, Michel Zappa secrétaire, Jean Jalby scrutateur.

Nombre de membres AFM au 31/12/14 = 107, soit un quorum de 36 membres.

39 membres sont présents (notre ancienne Présidente Pascale nous faisant la surprise de venir, merci Pascale), 27 procurations sont signées et déposées sur le bureau = 66 membres, le quorum étant atteint, l'A.G.O. peut délibérer.

Le compte rendu de l'AGO du 28 février 2014, adressé à tous en mars 2014, est approuvé à l'unanimité.

1 – Rapport moral:

La Présidente :

- rappelle que l'objectif principal poursuivi en 2014 par l'Association, a été d'améliorer la sécurité alimentaire de la population de quelques villages du district d'Ambatolampy et la scolarisation des enfants.
- montre que les actions menées en 2014 (culture du géranium, poursuite du développement rural) sont en parfaite adéquation avec ces objectifs.
- précise l'effectif de l'Association : 107 membres.
- remercie les personnes qui aident l'association, les interlocuteurs Malgaches et notamment l'association Tsinjo Aina et son Président, Benja Andriamanalina.

Ce rapport est communiqué en annexe n°1.

2 - Rapport d'activité 2014, côté Madagascar :

La Présidente évoque :

- l'animation et l'accompagnement des 47 groupements dans 9 villages, avec le développement économique des familles.
- le grenier à riz de Sahamadio.
- la mobilisation de groupements moteurs et des associations de jeunes paysans.
- le programme géranium.
- la formation des jeunes.
- les deux missions des membres du bureau en Juin et Octobre novembre 2015 pour mettre en place les actions.
- des données quantitatives, établies sur place par Benja, complètent ce rapport.

Ce rapport d'activités est communiqué en annexe n°2.

3 – Projets 2015 :

La Présidente précise que l'objectif 2015 reste le même que celui de 2014 : améliorer la sécurité alimentaire et le taux de scolarisation des enfants du district d'Ambatolampy. Des vitrines agricoles seront créées dans neuf villages du district et une demande de financement de 15 000 euros auprès de bailleur est sollicitée. L'ensemble des membres présents approuve ce projet qui permettra aux autres familles et villages d'évoluer économiquement.

Ce rapport est communiqué en annexe n°3.

4 – Rapport d'activité 2014, côté France :

Le secrétaire retrace :

- la participation à la foire de Bordeaux, aux vides-greniers et à la vente d'artisanat malgache qui désormais se fera en même temps que les vide-greniers, au marché africain, l'arrêt du loto, le repas de fin d'année.
- la communication avec notre revue « le Lémurien 2015 » distribuée en version papier aux membres présents, et postée aux autres en mars ; le site internet ; la projection de films.

Ce rapport est communiqué en annexe n°4.

5 – Rapport financier :

Le trésorier rapporte :

L'exercice 2014 : 40 554 € de dépenses avec un résultat négatif de seulement 759 €.

Ceci résulte de 17 745 € de cotisations et dons, avec un don exceptionnel de 10 000 € par un membre.

Cette rentrée a permis d'anticiper le démarrage de 2 actions : géranium et agriculture familiale.

Le budget prévisionnel 2015 est de 35 899 € :

- a) pour les recettes, on note 10 000 € de subvention (agence des micro-projets pour le dossier géranium) et 3 799 € d'autofinancement.
- b) pour les opérations de dépenses qui s'élèvent à 21 099 €, on note les deux gros postes : le projet géranium pour 11 887 €, le salaire de Benja et ses frais de mission pour 5 035 €. Il est à noter que le dossier « agriculture familiale » ne figure pas dans ce budget car les actions seront menées en fonction des financements par des bailleurs.

Le montant de la cotisation annuelle, soumis au vote, est maintenu à 25 euros par membre .

L'ensemble des membres présents approuvent le budget 2015.

Ce rapport est communiqué en annexe n°5

6 – Quitus pour la gestion 2014, reconduction du comité directeur :

Soumis au vote, l'assemblée délivre à l'unanimité le quitus pour la gestion de l'Association pour l'année 2014.

Membre ne se représentant pas : Didier Debarge ; Chantal remercie Didier pour les activités qu'il a eues au sein du bureau d'AFM pendant de nombreuses années.

Selon l'article 11 des statuts, les membres du Comité Directeur sont élus pour trois ans. Les personnes suivantes, élues (ou réélues) lors de la réunion de l'assemblée générale du 28/2/2014 se représentent et composeront le comité de direction: Chantal Blancand, Jean Claude Carrère, Fabien Chantal, Jean Jalby, Yves Montel, Alain Roux, Hervé Thomas, Michel Zappa

7 – Questions diverses :

Pascale Jourdan pose les questions suivantes :

Le salaire de M. Benja n'est-il pas trop important ?

Réponse : le montant indiqué comprend le salaire, mais aussi les frais de déplacement et de missions et l'association a choisi de rémunérer un ingénieur particulièrement compétent et efficace pendant un temps

limité pour mettre en place des actions de développement économiques pérennes et profitables au plus grand nombre d'agriculteurs.

Pourquoi le prix d'achat des poules est-il aussi énorme ?

Réponse : Dans le projet 2015/2016, ce qui rend ce prix élevé, c'est la quantité de poussins achetés, mais aussi la nourriture pendant la phase d'élevage et la vaccination. Il y aura en effet 100 poules pondeuses par village, soit 900 poules et 5 poules et un coq pour chacune des 80 familles, soit un total de volailles achetées de 1 380. Mais les bénéfices escomptés seront conséquents pour les familles (150 euros par an) et les revenus, étalés sur toute l'année, permettront de faire face à la période de soudure si difficile actuellement.

Pourquoi les vacciner ?

Réponse : S'il y a une forte concentration de volailles, sans vaccination, la moindre épidémie entraîne la perte de la totalité des volailles. Il a été indiqué dans le document qu'avant, la mortalité était très importante (avant avec 3 poules il y avait entre 17 et 50 poussins alors que maintenant avec 3 poules, il y a eu en 3 mois 108 poussins). Les paysans ont été formés par l'équipe de développement pour vacciner et paient les vaccins qui sont amenés depuis Tananarive et conservés au réfrigérateur à Ihazolava.

Pourquoi aussi peu d'enfants fréquentent l'école d'Ambatolampikely ?

Réponse : deux causes principales :

- a) la pauvreté qui augmente depuis la crise politique de 2 009
- b) madame Kieffer de Strasbourg a arrêté son aide d'écologie ; les parents ne pouvant payer, ont dû retirer leurs enfants, c'est la conséquence d'une aide par assistanat.

C'est la raison pour laquelle AFM préfère donner aux familles les moyens de mieux cultiver, produire plus pour avoir des revenus permettant aux familles de scolariser les enfants.

8 – COMMISSIONS 2015 :

	travail de la commission	animateurs
1	Communication : site internet, journaux, etc.	JP Lazarus F. Bonnefille, S. Golhaber
2	Manifestations diverses	JP Carrère, R. Berry
3	Vente artisanat et vide greniers, foires,	M.P. Henz, Chantal Cave, Isabelle Rogier, Bernard Rincon
4	Madagascar : santé	C. Cavé, Fabien Chantal, isabelle Rogier
5	Madagascar : école d'Ambatolampikely	
6	Madagascar : développement économique et eau	J. Jalby, A. Roux, Y. Montel

Tout membre qui souhaiterait rejoindre une commission sera le bienvenu.

L'ordre du jour étant épuisé, la présente A.G.O. est levée à 20 heures.

Cestas, le 6 mars 2015.

La Présidente, Chantal Blancand.



Pièces jointes :

- 1 – Rapport moral, 1 page
- 2 – Rapport d'activité 2014, côté Madagascar, 6 pages
- 3 – Projets 2015/2016, 1 page
- 4 – Rapport d'activité 2014, côté France, 2 pages
- 5 – Rapport financier 2014 et budget 2015, 4 pages.

1 – Rapport moral

Je vous remercie d'avoir répondu nombreux à cette Assemblée Générale annuelle qui est l'occasion de faire le point sur le travail accompli dans l'année, et d'échanger sur les orientations futures et les projets.

L'objectif principal poursuivi en 2014 a été d'améliorer la sécurité alimentaire des familles de quelques villages du district d'Ambatolampy, d'accompagner nos partenaires malgaches, à leur rythme dans leur développement pour qu'ils puissent le plus rapidement possible devenir autosuffisants économiquement pour se nourrir convenablement, se soigner et scolariser leurs enfants. Toute forme d'assistanat est bannie et le sera à l'avenir.

Pour cela, AFM s'est appuyée sur son partenaire principal local, l'association Tsinjo Aina qui œuvre dans le domaine du développement socio-économique depuis de nombreuses années. Tsinjo Aina est responsable de la mise en œuvre et du suivi des actions de développement décidées d'un commun accord.

Grace à ce partenariat, des projets relativement ambitieux ont été initiés :

- la culture de 100 000 pieds de géranium sur une des communes du district, Kélilalina, pour permettre d'une part à 58 familles d'avoir des revenus supplémentaires importants et d'autre part à l'association Tsinjo Aina de devenir progressivement autonome financièrement pour mener toutes les actions de développement dans le district et même au-delà.
- la poursuite des actions de développement rural dans 9 villages du district avec des actions de sensibilisation et formation dispensées sur le terrain à plus de 400 agriculteurs (47 groupements) qui ont vu leurs conditions de vie évoluer.

Pour mettre en place ces actions, deux missions ont été effectuées, l'une en juin et l'autre en octobre; elles nous permettent bien sûr de mesurer l'avancée des projets mais surtout de mieux connaître les besoins, de mieux comprendre le contexte local et surtout d'établir avec nos partenaires des relations de confiance et d'amitié.

Ainsi les projets se transforment en programmes de développement que tous veulent durables, bénéficiant au plus grand nombre, pouvant facilement s'étendre sur d'autres familles et villages car les techniques employées sont simples. Le mot d'ordre de l'ingénieur agronome Benja est « **de ne pas tout changer mais tout améliorer** » et de mener des actions simples, utilisant les moyens locaux, faciles à reproduire et bien sûr impliquant les bénéficiaires, seuls maîtres de leur destin.

Les projets 2015 et ceux des années à venir seront en continuité avec ceux de cette année mais il y aura en plus la mise en place de « cellules pilotes » de développement rural dans neuf villages du district d'Ambatolampy qui seront des centres d'expérimentation, de démonstration et de précieux relais de vulgarisation favorisant le développement sur d'autres familles et villages.

L'association, compte actuellement 107 adhérents, des donateurs et des partenaires financiers qui permettent la réalisation de toutes ces actions.

Pour le programme géranium un bailleur de fonds, l'agence des micro-projets, a accepté de le financer à hauteur de 10 000 euros, ce qui pour notre petite association, est très important et nous encourage dans nos actions. Une autre personne a effectué un don de 10 000 euros pour favoriser la mise en œuvre des projets de développement rural et accélérer ainsi le processus de réalisation. Je les remercie vivement.

Je remercie chaleureusement, tous les bénévoles qui s'investissent dans l'association, les membres du Comité de Direction et tous ceux qui apportent leur aide précieuse lors des manifestations, de vide grenier ou de marchés pour la vente d'artisanat ou la préparation de stands de restauration.

J'ajoute qu'AFM invite toutes les personnes qui veulent s'impliquer davantage pour nous aider ; elles seront accueillies avec plaisir car nous avons besoin de toutes et de tous pour mener efficacement nos actions et aider nos amis. Nous sommes aussi à votre écoute pour accueillir vos suggestions, votre participation selon vos envies, vos compétences, votre temps. Une dynamique plus grande du bénévolat serait précieuse et nous comptons sur vous tous pour rassembler nos énergies pour une efficacité encore plus grande.

Je remercie bien sûr les partenaires locaux et en particulier l'association Tsinjo Aina et son président, Benja, Odon, le technicien agricole, l'équipe des formateurs animateurs pour leur grand investissement, leur dynamisme, leur disponibilité auprès des agriculteurs. Merci aussi au Père Julien qui a mis Benja sur notre piste.

Grace à tous, nous pouvons être fiers de mener des actions d'envergure durables, touchant le maximum de familles et qui se développeront à grande échelle car le plus difficile a été accompli, avec la mise en confiance des familles d'agriculteurs qui désormais vont vers l'équipe de formation rechercher conseils et techniques efficaces pour produire mieux et plus.

2 - Rapport d'activité 2014, côté Madagascar

L'objectif était d'améliorer la sécurité alimentaire et d'augmenter le taux de scolarisation des enfants par l'accroissement des revenus des familles en intensifiant et diversifiant les productions agricoles pour permettre aux familles d'avoir des revenus réguliers toute l'année afin de ne plus connaître de période de soudure difficile.

Le résultat de l'étude socio-économique réalisée en 2013 par l'ingénieur agronome, Benja, et les orientations de développement ont servi de base et de point de départ pour les actions et les impulsions menées en 2014 et faire face à la problématique suivante: plus de 30% des enfants non scolarisés, prépondérance de l'exode saisonnier et définitif en villes, jeunes en manque de formation et d'emploi.

En contrepartie : mise en confiance des familles, ouverture face aux énormes possibilités de valorisation de leur patrimoine, de leurs ressources et de leur potentialité.

L'équipe locale de développement a concentré ses efforts pour mobiliser ces familles en situation difficile (1 076 journées de formation réalisées en 2014)

Deux types d'actions distinctes ont été initiées et mises en œuvre durant l'année 2014 :

- Actions qui ont eu des résultats immédiats sur la vie des familles
 - Actions qui entrent dans la durabilité des efforts de développement au niveau des familles et assureront la continuité à long terme des animations et de l'accompagnement par l'équipe Tsinjo Aina
- Plusieurs petits projets ont été développés et d'autres commencés (l'équipe d'animateurs ne se cantonne pas à des séances de formation, de regroupement et de rassemblement) mais les animateurs pratiquent et affinent les techniques de productions (recherche, essais, démonstration).
 - Mobilisation de toutes les classes d'âges de la population : enfants, jeunes, parents.
 - Mobilisation de différentes instances : institutions étatiques, religieuses, partenaires extérieurs
 - Réussite par rapport à la scolarisation des enfants des groupements : combinaison de l'amélioration au niveau de la mentalité (prise de conscience de l'importance de la scolarisation des enfants par rapport à d'autres priorités, nécessité de maîtriser la période de soudure et la bonne gestion des récoltes et du revenu).

Sous la direction de l'ingénieur agronome chef de projet, les actions suivantes ont été réalisées :

a. Animation et accompagnement des groupements

- **Sensibilisation vis-à-vis de l'importance de la scolarisation des enfants et des changements incités en termes d'organisation et de gestion**

L'action de développement menée par Tsinjo Aina et ses partenaires est d'ordre socio-économique. Les activités d'animation et sensibilisation en termes d'organisation sociale et de gestion dans différents domaines de la vie de famille et en groupe sont à la base de l'action pour parvenir aux finalités suivantes :

- Diminution des dépenses en coût de main-d'œuvre agricole résultant de l'entraide rotative au sein des groupements ainsi que de la mise à disposition des membres d'une partie des semences et de petit outillage agricole en commun
- Bonne gestion des récoltes des cultures vivrières (éviter la vente à bas prix)
- Maîtrise de la période de soudure par la diversification des productions et des sources de revenus (cultures de contre-saison, exploitation de différentes filières agricoles qui assurent une source de revenus surtout pendant les moments difficiles dont les rentrées scolaires)

Durant l'année 2014, un grand travail de l'équipe locale de développement Tsinjo Aina, dans ce sens, a généré une sérénité au niveau des familles bénéficiaires (et un certain niveau de sécurité par rapport à leurs besoins alimentaires). Elles sont confiantes pour faire face aux charges de scolarisation des enfants ce qui a permis **une scolarisation de la totalité des enfants des membres des groupements.**

Au 31/12/2014, nous enregistrons, dans 9 villages du district d'Ambatolampy, 47 groupements créés et consolidés représentant 406 membres. En 2013, il y avait 30 groupements et 276 membres, soit 50% de plus.

➤ **Le développement économique des familles**

Un énorme travail de recherche, d'expérimentation, de démonstration a été mené et réalisé en 2014. Ceci a permis de montrer aux familles (de visu et en pratique, et non seulement de les former théoriquement) les améliorations possibles en agriculture et élevage, tenant compte des conditions et des potentialités locales :

- Etang et réserves d'eau pour irrigation en période sèche (permettant de cultiver toute l'année et non seulement des cultures pluviales comme traditionnellement, et de pratiquer la pisciculture)
- Jardins familiaux
- Production de semences et de plants en pépinière (différentes sortes de légumes, d'arbres fruitiers et de plants sylvicoles)
- Fosses à compost et méthode de préparation du sol sans le dégrader
- Amélioration des cultures vivrières : production, fabrication et utilisation d'engrais organique (compost, engrais vert, paillage), sélection variétale et amélioration des semences, conduite de cultures, acquisition de petit outillage commun
- Cultures destinées principalement au commerce (marché local et plus tard extérieur)
- Attention particulière à l'élevage de volailles (tenue d'une ferme avicole et élevage intensif de poulets de race locale : 2 500 têtes)

b. Le grenier à riz (et la gestion post-récolte)

Les groupements de Sahamadio et le groupement Manarintsoa d'Ambatolampikely ont pu bénéficier du double profit procuré par le grenier avancé par AFM : gagner 100 à 150 Ar/kg lors de l'achat de leur production rizicole et éviter une perte de 120 à 170 Ar/kg durant l'utilisation des stocks pendant la période de soudure (Décembre à mars). Ce grenier permet aux membres d'améliorer de façon conséquente leurs conditions de vie (réparation des habitations et construction de nouvelles maisons, amélioration des mobiliers et des ustensiles de cuisine). Une mobilisation particulière des groupements bénéficiaires de ce grenier est enregistrée pour disposer de leur propre fonds.

c. La mobilisation de groupements moteurs et des associations de jeunes paysans

Les activités de ces groupements moteurs et des jeunes paysans servent de vitrine et de « publicité » pour leurs voisins et le village entier. Dans les 9 villages, il existe au moins une vitrine et une organisation exemplaire pour attirer les autres villageois à adopter l'action Tsinjo Aina.

d. Programme géranium

Concernant le dossier géranium à Kélilalina, une subvention de 10 000 euros a été accordée par l'agence des micro-projets pour la plantation de 100 000 plants en 2014/2015 (50 000 pour 58 paysans et 50 000 plants pour l'association Tsinjo Aina afin d'assurer son autonomie financière à partir de 2017).

10 000 pieds sont plantés, 5 000 boutures sont réalisées au 31/12/2014 mais un retard dans les prévisions de la plantation est enregistré ; en effet, suite au cyclone de Janvier 2015 des dégâts sont enregistrés, retardant la première récolte qui aura lieu seulement en avril 2015 (au lieu de janvier) De ce fait, nous avons demandé à l'AMP de reporter le programme de 3 mois car en 2015 la production d'huile essentielle sera inférieure au montant prévu (14 800 euros, la 3^e récolte se fera en Février 2016 et non comme envisagé en novembre 2015)

e. Formation des jeunes

Les associations AFM et Tsinjo Aina ont souhaité faciliter la formation agricole de jeunes des villages (en 2013/2014 cinq jeunes formés pendant un an à l'école d'agriculture de Tombotsoa à Antsirabe et en 2014/2015 cinq autres sont en formation à l'école de Bevalala à Tananarive)

f. Mission

Des membres du bureau (et d'autres adhérents) sont allés en mission en 2014 pour visiter les réalisations agricoles et mettre en place de nouveaux projets :

- ✓ JUIN 2014 : 2 personnes pour agriculture
- ✓ OCTOBRE 2014: 8 personnes (4 pour agriculture et 4 pour la santé)

Conclusion :

Les données quantitatives ci-après démontrent que le bilan est très positif en 2014 ; il faut aussi souligner qu'au-delà des réalisations, l'état d'esprit a changé avec :

- **la quasi-totalité des groupements qui pratiquent l'entraide rotative (entretien des cultures, préparation des sols, construction et réparation de maisons)**
- **changements de comportement et des habitudes en termes de pratique culturelle et de conduite d'élevage**
- **pour l'ensemble des groupements, grande amélioration de la vie des familles (habitat, scolarisation des enfants, sortie de l'endettement chronique)**

En 2015, toutes les chances existent pour assurer la durabilité des actions d'animation et d'accompagnement ainsi que pour commencer la démultiplication de celles-ci dans d'autres zones.

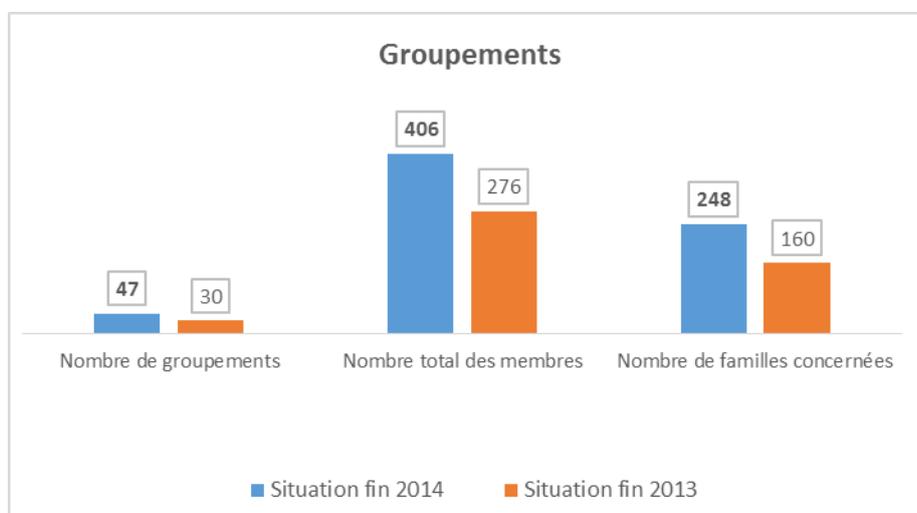
RAPPORT D'ACTIVITE 2014 : données quantitatives

RENFORCEMENT DES CAPACITES DE L'EQUIPE DE FORMATION

Consolidation de l'équipe de terrain	9 animateurs formateurs + un Chef de projet + un Aumônier	9 villages mobilisés
Réunions de partage et de formation	5 séances d'Août à décembre	5 jours
Formation par partenaires	3 séances par CITE et AGRISUD, 3 séances par BUCAS	12 jours
2 missions de l'AFM	4 villages puis 9 villages visités	20 jours

FORMATIONS DES PAYSANS

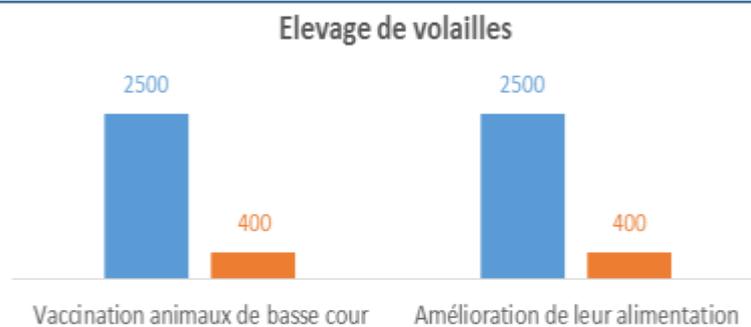
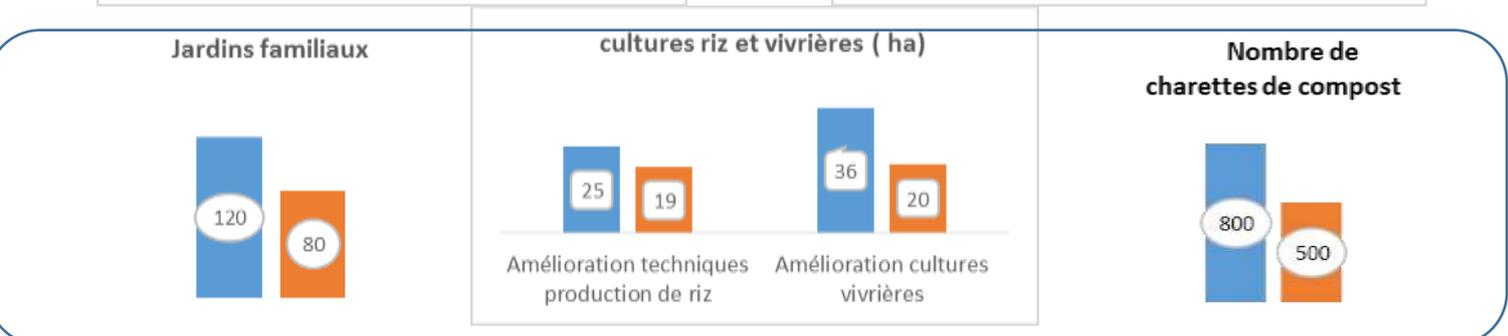
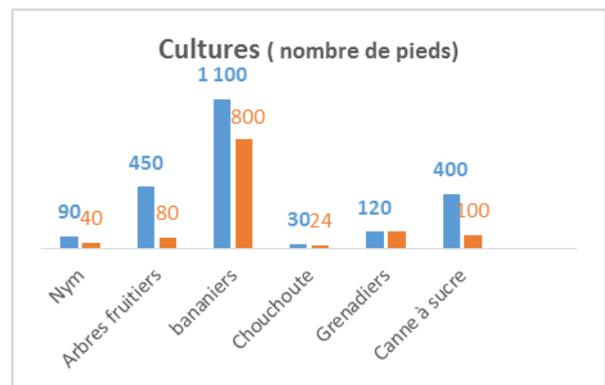
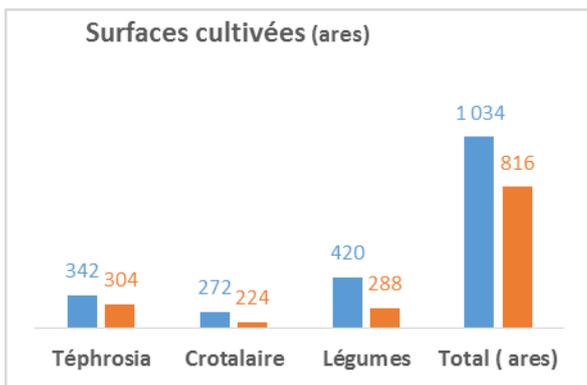
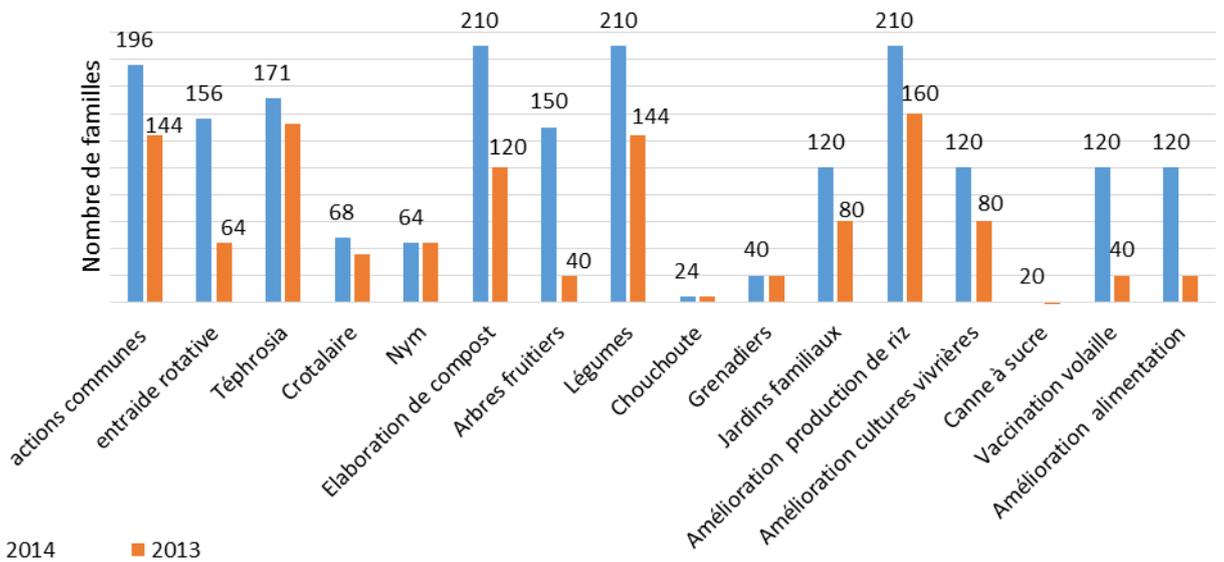
Actions de formation	Nombre de personnes formées	Nombre de jours de formation
Sensibilisation et animation de nouvelles familles	380 nouvelles familles (1 à 2 représentants par familles)	25
Formalisation des groupements	17 nouveaux groupements	17
Appui- conseil en termes de gestion de groupement	47 groupements (4 à 7 membres participant)	94
Appui-conseil en termes d'amélioration des cultures vivrières et des spéculations source de revenu	47 groupements (4 à 7 membres participant)	470
Partage d'expériences, gestion des groupements, gestion des conflits, le martelage de l'utilité d'améliorer la production et le revenu.	47 groupements (2 à 5 membres participant)	470
	Total	1 076



PARCELLES DE DEMONSTRATION

2013 : 3 2014 : 7

Nombre de familles ayant pratiqué par nature de cultures ou travaux



Source : Benja, le 25/1/2015

3 - Projets 2015/2016

L'objectif reste le même qu'au cours de l'année 2014: **améliorer la sécurité alimentaire et augmenter le taux de scolarisation des enfants du district d'Ambatolampy.**

L'association AFM, en collaboration avec son partenaire local, l'association Tsinjo Aina poursuivra bien sur le programme « géranium » mais envisage aussi, pour les années 2015/2016 un projet visant à créer, dans chacun des neuf villages du district concernés par l'opération, une « cellule pilote » qui sera un centre d'expérimentation, de démonstration et un relais de vulgarisation favorisant le développement sur d'autres familles et villages.

Chaque « cellule pilote », sous la responsabilité de l'ingénieur agronome-chef de projet local sera composée d'un formateur-animateur et de 8 à 10 agriculteurs du village et aura pour mission de mettre en place des vitrines agricoles dans lesquelles seront expérimentés :

- De nouveaux modes de cultures permettant l'amélioration et la diversification des productions agricoles (jardins maraichers et cultures de contre saison).
- Des techniques favorisant l'amélioration de l'élevage avicole
- Des méthodes pérennes de fertilisation organique des sols.

Le projet, concerne dans un premier temps les 9 « cellules pilotes » de 9 villages du district, soit environ 80 agriculteurs et 9 formateurs-animateurs mais il sera progressivement étendu au cours des années suivantes sur les 18 villages du district et au-delà. Cette extension pourra se faire par l'association Tsinjo Aina qui, grâce à la culture du géranium aura les ressources financières suffisantes.

Les dépenses nécessaires pour réaliser ce projet sont de 32 593 euros :

- ❖ **Investissement 14 672 euros** : petit matériel agricole (1 098 euros), 3 magasins de stockage du riz (900 euros), 9 puits (1 800), achat de poussins et poules pondeuses, vaccins et alimentation pendant la période de non production (total « volailles » : 10 009 euros), imprimante, 1 mobylette et 9 bicyclettes (865 euros)
- ❖ **Frais de personnel : 9 828 euros** correspondant aux indemnités et frais de déplacements pendant 18 mois d'un ingénieur agronome (4 320 euros) et de 9 formateurs-animateurs (5 508 euros)
- ❖ **Dépenses hors investissements : 8 093 euros** : formation pendant une année scolaire de 5 élèves dans une ferme-école (1 300 euros) , formations complémentaires des 9 animateurs par le CITE (405 euros), outils didactiques (270 euros), semences, sacs pour riz (168 euros), frais de missions Nord correspondant à 2 déplacements pendant la période, avec 2 personnes de l'association chaque fois (5 000 euros dont la moitié sera prise en charge par les bénévoles), soit 2 500 euros, frais divers et aléas (950 euros)

Le financement de ces actions est le suivant :

AFM	6 593
Association Tsinjo Aina	6 000
Bénéficiaires (Participation sur les revenus des volailles)	2 500
Membres bénévoles du bureau AFM	2 500
Baillleur de fonds (CDC ou AMP)	15 000
Total	32 593

4 – Rapport d'activité 2014, côté France

1.1 - Participation à la foire de Bordeaux, du 24 mai au 1^{er} juin 2014:

AFM était présente à son stand tous les jours grâce à nos membres volontaires.

100 dossiers de présentation de l'association ont été distribués aux visiteurs, de contacts nombreux mais hélas pas d'adhésion.

1.2 - Participation aux vide-greniers :

Tout d'abord un grand merci à Evelyne Leborgne qui a assuré, pendant tant d'années, le gardiennage du stock. Pour des raisons de santé Evelyne a souhaité ne plus tenir ce rôle, aussi le stock (7m3) a été déplacé sur un garage situé à Bègles. Un tri sélectif est en cours car malheureusement le stock, c'est-à-dire nos invendus sur plusieurs années, est de peu de valeur.

AFM a participé seulement à 3 vide-greniers, générant une maigre recette annuelle de 505 €, ceci suite au manque de matière à vendre.

Pour votre information, une journée entière de vente à deux membres de cette commission n'a rapporté que 40€, auquel il faut déduire 12€ d'emplacement ; soit un résultat net de 28€.

Ceci est dû à trois causes :

- d'une façon générale trop de vide-greniers autour de Bordeaux et trop de vendeurs (à Villenave d'Ornon nous étions plus de 300 !),
- dans le cas particulier d'A.F.M. pas de matières nobles à vendre : les années passées, nous vendions à des étudiants des chaînes Hifi (20€), des vélos (15/20€), mais cette année... nous n'avons à vendre que des cendriers, des carafes ébréchées, et des vieux vêtements hors d'usage !

Cependant grâce Marie Paule Heintz à Jean Jalby nous avons récupéré de très beaux objets, statuettes et bibelots rares ; merci à Marie Paule et à Jean, grâce à eux nous avons réalisé sur un seul vide-greniers un chiffre de 230€.

1.3 - Vente d'artisanat :

AFM était présent aux marchés de Saint Médard, de Cestas, à Saint Selve pour le marché de Noël ; sur ces sites nous vendions uniquement de l'artisanat malgache, neuf, générant une énorme recette annuelle de 3 515 €, auquel il convient cependant d'enlever le coût d'achat de l'artisanat.

Face à cet excellent résultat financier, AFM essaie une nouvelle stratégie :

Depuis décembre 2014, dans le cadre du marché dominical de Cestas, nous montons un double stand :

- d'un côté vente d'artisanat malgache, neuf, tenue par Chantal Cave et Isabelle Rougier ;
- d'un autre côté vente du bric à brac issu du vide-greniers, plus poussée vers les livres, ou le peu de curiosités en notre possession ; la présence de commerçants patentés nous interdit de vendre des vieux vêtements à côté d'eux.

Cette formule semble bien fonctionner, mais il est évident qu'il faudra l'élargir à d'autres marchés municipaux, car la population de Cestas aura vite assez de nos paniers malgaches, dessous de table et couverts en corne de zébu.

Nous cherchons des volontaires pour renforcer cette équipe, qui travaille un dimanche par mois dans une atmosphère de bonne humeur : chacun se sent commerçant d'un jour, avec le bagout du brocanteur.

1.4 - Participation au marché africain, le 24 mai :

Même constatation que pour la foire de Bordeaux : AFM était présent, des contacts chaleureux mais là, pas d'adhésion. Par contre, la vente d'artisanat malgache marche bien.

1.5 - Organisation du loto :

Le dernier loto AFM remonte au 9 novembre 2013, et avait entraîné une petite perte financière, faute de joueurs dans la salle ; ce qui veut dire que nous n'en avons pas organisé en 2014.

Pourquoi ? c'est la même raison que pour les vide-greniers : il y a trop de lotos sur Bordeaux, et nous avons peur d'une nouvelle perte financière.

1.6 - Organisation du repas de fin d'année, le 28 novembre :

Un grand classique avec son traditionnel quizz, la bourriche dotée cette année d'un beau voilier.

1.7 - Envoi vers Madagascar :

Pas d'envoi maritime cette année, le coût du transport, du dédouanement étant trop important.

Mais lors de nos missions, nos membres emportent prêt de 50 kilos chacun.

Nous détenons un stock important de livres scolaires, une encyclopédie en 23 volumes, le tout prêt à partir.

1.8 - Communication :

- Journal Le Lémurien : l'édition 2015 est déjà diffusée par internet, et reste disponible dès ce jour dans sa version papier.
- Site internet : pas trop de changement, à réactualiser.
- Projection de films : succès total à Cestas, St Morillon et à la maison de retraite de Cestas. Ces projections génèrent une forte vente d'artisanat.

1.9 - Effectif :

Nous passons de 121 membres à fin 2013 à 107 membres fin 2014.

5 – Rapport financier 2014 - Budget prévisionnel 2015

5.1 Rapport financier 2014 :

Hervé Thomas, le Trésorier, présente les comptes de l'exercice 2014 qui se traduisent par un résultat négatif de 759 € correspondant à un total de recettes de 39.795 € pour un total de dépenses de 40.554 €.

COMPTES 2014

DEPENSES		RECETTES	
Frais Généraux	1 711	Dons	17 745
Frais Généraux	873	Cotisations	4 330
Frais de banque	260	Dons	13 415
Frais de poste & Repro	578		
Déplacements financés par les bénévoles	16 287	Produits financiers	187
Déplacements France	1 924	Dons correspondant charges des bénévoles	16 287
Déplacements séjour Madagascar	14 363	Déplacements France	1 924
		Déplacements séjour Madagascar	14 363
Manifestations	1 578	Manifestations	5 576
Achat artisanat	509	Vente artisanat	3 515
Restauration	1 069	Restauration	1 555
		Vide greniers	505
Opérations	20 979	TOTAL PRODUITS	39 795
Personnel, déplacements Tsinjo Aina	8 108		
Developpement Rural	3 301	RESULTAT NEGATIF	759
Formation	4 426		
Grenier Riz	2 025		
Dons	2 550		
Missions Madagascar + Divers	569		
TOTAL CHARGES	40 554	TOTAL	40 554

Parmi les recettes la ressource principale permettant de développer nos opérations sur Madagascar est les adhésions et dons qui ont représenté 17.545 € :

- Cotisations 4.330 €
- Dons 13.415 €

D'autres dons représentent 16.287 € et sont la contrepartie des frais de déplacements engagés par les membres de l'Association sans en exiger le remboursement. (indemnités kilométriques et frais de mission à Madagascar)

Le produit des manifestations diverses s'élève à 5.576 €. Il concerne

la vente d'artisanat	3.515 €
l'organisation de repas	1.556 €
les vide greniers	505 €.

Ces manifestations ont aussi entraîné des dépenses à hauteur de 1.578 € et le revenu net représente 3.998 €

Au niveau des dépenses :

- les frais généraux se sont élevés à 1711 € contre 1972 € en 2013 et concernent :
 - les frais d'assurance et frais divers : 873 €
 - les frais de banque (tenue de compte et coût de transfert de fonds) : 260 €
 - les frais de poste et de reprographie : 578 €.

Les frais de déplacements sont analogues à ceux du poste recettes pour 16.287 € et ne constituent pas une charge réelle pour l'association car ils ne font pas l'objet de remboursement effectif aux intéressés.

Ils sont cependant comptabilisés en charges pour des raisons fiscales et trouvent une contrepartie similaire au poste dons.

- Les opérations menées en 2014 ont conduit aux dépenses suivantes :

- Personnel et déplacements Tsinjo Aina	8.108 €
- Développement rural	3.301 €
- Formation	4.426 €
- Grenier à Riz	2.025 €
- Dons	2.550 €
- Divers	569 €

Les dépenses liées au développement rural concernent :

- Le projet géranium	1.643 €
- Le projet agriculture familiale (poules)	1.658 €

Au niveau de la formation, il s'agit de :

- soutien professeurs d'Ambatolampikely	1.003 €
- la formation à Tombotsoa et Belalava	1.061 €
- le projet école agricole Kélilalina	2.362 €

Les dons concernent

- les oeuvres de RP Noel (don Mme Kieffer)	2.250 €
- Le soutien (Riz) au Foyer Ste Thérèse	300 €

Le poste Missions et Divers a pour objet

- Les missions Madagascar	544 €
- Divers	25 €

Au 31/12/2014 le solde de la trésorerie est de 17.815,37 €.

En conclusion le budget 2014 de l'AFM prévoyait de ponctionner sur ses réserves 5.500 € pour mener à bien l'important programme d'action qu'elle avait décidé. Devait s'ajouter un besoin supplémentaire de 3.200 € pour l'opération Géranium qui a été décalée.

Or on constate que le besoin de financement Global n'a été que de 759 €

Cette amélioration a pour origine un don exceptionnel de 10.000 € réalisé par un membre de l'Association qui a souhaité qu'il soit affecté au développement rural. Cette rentrée exceptionnelle nous a heureusement permis, sans trop toucher à nos réserves :

- d'anticiper le démarrage de l'opération géranium en attendant la subvention de 10.000 € attribuée par l'Agence des Micro (1.643 €)
- de démarrer également le projet Agriculture familiale (1.658€)
- de financer le début du projet d'école agricole pour lequel nous recherchons un partenariat avec les maisons familiales et rurales (2.362 €)

5. 2 - budget prévisionnel 2015 :

BUDGET 2015

DEPENSES	RECETTES
Frais Généraux	Dons
Frais Généraux	Cotisations
Frais de banque	Dons
Frais de poste & Repro	
	Produits financiers
Déplacements financés par les adhérents	Dons correspondant aux déplacements
Déplacements France	Déplacements France
Déplacements Madagascar	Déplacements Madagascar
	Subventions sollicitées
Manifestations	Agence des micro-projets
Achat artisanat	Caisse des dépôts et C.
Repas Loto	
Vide greniers	
	Manifestations
Opérations	Vente artisanat
Benja (->07 4200 + depl 835)	Repas Loto
Marc (depl. 204 + mobilier 700)	Vide greniers
Odon (depl 204 + mob 400)	
Projet geranium AMP	Autofinancement
Projet agriculture familiale	
Divers (réunions+Bevalala)	
Budget complémentaire	
TOTAL DEPENSES	TOTAL RECETTES
35 899	35 899

Le budget 2015 comporte un montant de charges de 35.899 € inférieur à celui des recettes qui ne représentent 32.100 € ce qui entraîne un prélèvement sur nos fonds propres de 3.799 €.

Les frais généraux qui représentent 1.500 € sont prévus en diminution par rapport au réalisé 2014 d'environ 200 €. Les dépenses liées manifestations (1.500 €) devraient permettre de réaliser un chiffre d'affaires de 5.500 € soit un bénéfice de 4.000 € qui provient principalement de la vente d'artisanat.

Le montant des opérations sur Madagascar est égal à 21.099 € alors que les demandes de notre partenaire s'élevaient à 27.348 €

Nous avons été contraints de limiter nos dépenses afin de

- conserver une capacité d'autofinancement pour les nouveaux projets (eau potable, rizipisciculture)
- de pouvoir assumer le besoin de financement de 6.593 € sur le projet agriculture familiale
- de faire face aux besoins de trésorerie que risquent entraîner les opérations en cours comme le géranium où la majeure partie du chiffre d'affaires ne sera réalisée qu'en 2016

Les autres dépenses feront l'objet d'un réexamen à mi-année.

Elles concernent :

Surélévation du bâtiment et logement du Directeur	= 2 200 €
Santé et eau potable	= 2.000 €
Achèvement et mobilier de la maison du Directeur	= 700 €
Achat mobylette pour le technicien et déplacements	= 604 €
Cantine à Ambatolampikely sur les 3 mois de soudure	= 1 200 €
Jardins et poules pour les instituteurs d'Ambatolampikely	= 1 545 €

Afin de ne pas bloquer les opérations les plus urgentes, le Comité Directeur a décidé de libérer une enveloppe supplémentaire de 2.000 € qui pourra être utilisée par Tsinjo Aina selon le choix qui sera jugé le plus opportun.

Ce budget intègre l'opération Géranium qui compte tenu des dépenses réalisées sur 2014 nécessite un besoin de financement complémentaire de 1.887€

